

一般の事業会社がファンドを設立するなどしてベンチャーエンターテイメントに投資する仕組みを、「コーポレート・ベンチャー・キャピタル（以下CVCと呼びます）」といいます。ベンチャー・キャピタルへの投資は、資金提供や株式上場による利益獲得が主な目的となるのに対し、CVCは取引などを通じて事業上の相乗効果も狙うのが特徴です。

■ アメリカでの展開

アメリカでは、1960年代半ばにはCVCが活用され始めました。アメリカの企業番付フォーチュン500に登場するような大企業の25%以上が、1960年代後半から1970年代前半にかけて、CVCを導入しています。

この頃のCVCには2つのタイプがありました。

一つは、母体企業の外部に投資を行うタイプのものです。外部の有望なベンチャー企業との友好的な関係を築くことで、シナジー効果などの様々な戦略を持つことを目的としています。

もう一つは、母体企業の内部の事業や、内部から起業するものに対して投資を行うものです。これは、母体企業の内部に対する起業家精神を育てるここと、次世代の経営者を育成することを目的としています。

■ 日本での展開

日本では、1994年にトヨタ自動車によってCVCが設立されたのを契機に、多く



■ 今後の展望

アメリカでは、多くの企業がCVCに取り組むようになると、その活動に失敗し撤退するものも出てきました。

CVCが登場した当時、キャピタルゲインの獲得を目的としたベンチャー・キャピタルとは異なり、母体企業が出資する企業内に設立したベンチャー・キャピタルであることに注目が集まりました。そのためキャピタルゲインの獲得という目的だけでなく、母体企業の戦略目的を達成するために投資を行うことを目的としたものが多くありました。

CVCがどのような投資目的に基づいて投資を行っているかについての研究によると、キャピタルゲインの獲得を目的とする投資と戦略目的に基づいての投資に分類されました。この研究では、CVCは戦略目的だけではなく、キャピタルゲインの獲得も目指した方がより効果的になると指摘しています。

これに対して、CVCの母体企業の戦略と一体となってその展開を図っていかなければ、成功はないという意見もあります。

現在アメリカでは、外部ベンチャーの育成に積極的に関わり、最終的に自社に取り込んで自社の新事業創造の手段として活用する、「スピンドル・イン」という新しい形態を備えたCVCが定着しつつあり、成功を収めています。

日本において特徴的だったのは、創造型といわれるような母体企業のコア事業とは関係のない新しい事業へ進出したことがあります。しかし、日本企業の経営環境の変化によって、最近では撤退も増えてきており、十分に機能していません。

平成24年は

「壬辰」
1952年
2012年

干支とは

日本で「えと」という場合、「ね」「うし」「とら」・・・のように、十二支だけを指す場合が多くみられます。しかし、本当は、十干と十二支を合わせて「干支」と呼びます。

十干は、「甲」「乙」「丙」「丁」「戊」「己」「庚」「辛」「壬」「癸」の10種類からなります。一方の十二支は、「子」「丑」「寅」「卯」「辰」「巳」「午」「未」「申」「酉」「戌」「亥」の12種類からなります。十干と十二支をそれぞれ順番に並べて干支になりますので、60年で一周することになります。

干支の歴史

干支は紀元前17世紀ごろには中国の殷で使われていました。この時代の遺跡から発見された甲骨文に、十干と十二支を組み合わせた60を周期とする六十干支表があり、「日」を示す方法として利用されていたようです。

日本には、西暦553年ごろ百濟を介して伝わったとされています。ただ実際にはそれ以前にさかのほる可能性も高く、471年や503年に伝わったとする説もあります。1765年には大小暦（絵暦）と呼ばれるカレンダーが流行し、年初に大小暦の会が開催されるようになります。

また、十二支のほかに、歌舞伎役者を描いたものが交換されたり贈り物に使われたりしたようです。

干支の持つ意味は

十干は、陰陽五行説に基づいて、「木・火・土・金・水」の五行と、「陰・陽」の「兄（え）・弟（と）」に分けたものです。木（き）は甲と乙、火（ひ）は丙と丁、土（つち）は戊と己、金（かね）は庚と辛、水（みず）は壬と癸です。木は陽である甲が「木の兄（きのえ）」、陰である乙が「木の弟（きのと）」…と割り当てられます。

「兄（え）」の年と「弟（と）」の年が交互に繰り返していくことから、「えと」と呼ばれるようになったといわれています。

十二支は、1年12か月の暦を表したものだといわれています。古代中国では、天球を約12年で1周する木星の運行を目安として、12の方角に分けて名前を付けているようです。そして字が読めない人にも暦を覚えられるように、十二支に動物を配したと考えられています。

日本には、西暦553年ごろ百済を介して伝わったとされています。ただ実際にはそれ以前にさかのほる可能性も高く、471年や503年に伝わったとする説もあります。1765年には大小暦（絵暦）と呼ばれるカレンダーが流行し、年初に大小暦の会が開催されるようになります。

干支の文字は、それぞれ意味を持っています。例え

ば、十干の「甲」は草木が芽生える、十二支の「子」は陽気が色々と発現しようとする動きを意味します。

平成24年の干支は「壬辰」です。「壬」は、人偏をつけると「任」となります。この年は任されて何かをやり遂げなければいけないことを意味しています。「辰」は雨冠をつけると「震」、手偏をつけると「振る」となり、生の活動を意味します。

過去の「壬辰」は

60年前の1952年は、日米間で安全保障条約が発効されGHQが廃止されました。また、公職選挙法に基づいた最初の衆議院議員総選挙が行われたのもこの年で、日本が終戦からの転換期を迎えた年だともいえます。

120年前の1892年には、第2次伊藤内閣が成立しました。この内閣は、2年後に始まった日清戦争の勝利により、長期政権化しました。

豊臣秀吉が主導する遠征軍と明・李氏朝鮮との間に起こった文禄・慶長の役は、420年前の1592年に始まりました。この戦争は朝鮮では壬辰倭乱と呼ばれています。

平成23年は、各地で大きな天災がありました。平成24年は、この天災を乗り越えて、新しい明るい世の中が生まれることを願いたいものです。